

# Strategické projekty OP VVV

**26.9.2016**

**Doc. Ing. Martin Klimánek, Ph.D.**

**Prof. Ing. Robert Pokluda, Ph.D.**

**Ing. Šárka Dvořáková, Ph.D.**

**Mgr. Ondřej Veselý**

## **Konkurenceschopný absolvent Mendelovy univerzity v Brně**

**doc. Ing. Martin Klimánek, Ph.D.**

## **Infrastruktura pro konkurenceschopného absolventa Mendelovy univerzity v Brně**

**prof. Ing. Robert Pokluda, Ph.D.**

### **Obsah prezentace:**

- **Klíčové aktivity**
- **Klíčové indikátory**
- **Rozpočet**
- **Aktuální informace**

# V čem se projekty liší od projektů z předchozího programového období OP VaVpl

- Získaly bonifikaci JMK
- Přípravný tým byl složen z jmenovaných zástupců fakult. Na přípravách projektu se podílelo pravidelně více než 30 osob ze všech součástí univerzity
- Jmenovaní zástupci fakult pravidelně komunikovali s vedením fakult a dílčími navrhovateli z fakult
- Přípravný tým se pravidelně scházel a byl informován o změnách v přípravách a reagoval na tyto změny (v době přípravy došlo dvakrát ke změně pravidel)
- Má celouniverzitní dopad, neřeší partikulární zájmy (Útěchov, pavilon M, CTT)
- Příprava proběhla z interních lidských zdrojů, nehrozí tedy neznalost vnitřního prostředí univerzity
- Monitorovací indikátory byly stanoveny na základě statistických údajů o přijímaných studentech
- Projektový záměr byl v době příprav opakovaně konzultován s pracovníky MŠMT
- Jedná se o dva komplementární projekty

# Co projekty pro univerzitu znamenají

- **Finanční dotaci na období více než 5 let, kterou není možné získat z jiných finančních zdrojů.**
- **Projekty inovují a zasahují do celého průběhu studií směrem k excelenci a zvýšení konkurenceschopnosti absolventů.**
- **Možnost zajištění investičních infrastrukturních prostředků pro výuku.**
- **Možnost financovat z jiných než vlastních zdrojů povinné zákonem vymezené nové podmínky pro existenci (kvalita, akreditace, poradenské centrum, spolupráce s praxí, ...)**
- **Zavedení nových studijních programů orientovaných na praxi.**
- **Možnost financovat mezinárodní aktivity.**

# Základní informace o ESF projektu

## Konkurenceschopný absolvent Mendelovy univerzity v Brně

**Doba řešení: 1.4.2017 – 31.12.2022 (69 měsíců)**

### **Klíčová slova**

Absolvent, konkurenceschopný absolvent, uplatnitelnost absolventů, trh práce, aplikační sféra, praxe, řízení kvality, efektivní management

# Jaký hlavní problém projekt řeší?

**Reaguje na potřebu připravit do praxe konkurenceschopné absolventy**, kteří získají studiem na MENDELU relevantní znalosti, dovednosti a v maximální míře rozvinou své kompetence pro úspěšné uplatnění na trhu práce.

MENDELU **musí aktivně reagovat na poptávku zaměstnavatelů** prostřednictvím aktualizace výukových studijních programů, dalšího vzdělávání pracovníků a prohlubování spolupráce s partnery z praxe s cílem nabídnout studentům moderní studijní programy na špičkové vysoké škole.

Realizace **přispěje k plnění Dlouhodobého záměru** vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 - 2020 **stanoveného MŠMT**. Navrhovaný projekt **zapadá do Strategického plánu rozvoje Mendelovy univerzity v Brně** do roku 2020 s výhledem do roku 2030 (SPR), ale i obecné koncepce uplatnění ve znalostní ekonomice. **Soulad projektu** s inovační strategií Jihomoravského kraje umožní přenos znalostí ve prospěch regionu a transfer do praxe. Projektový záměr je součástí Akčního plánu **RIS JMK**.

# Co je cílem projektu?

**Primární cíl:** zlepšit uplatnění absolventů na trhu práce

Jako **sekundární cíle** si klade:

- Zvýšení kvality a relevance vzdělávání při současném zohlednění potřeb firem JMK
- Zlepšit infrastrukturu a materiální podmínky pro studium studentů
- Zvýšit spokojenost zaměstnavatelů s absolventy
- Zvýšit mezinárodní zkušenosti, kontakty a rozhled absolventů
- Rozvinout partnerství pro vzdělání
- Posílit interdisciplinární kvalitu a relevanci
- Zlepšit strategické řízení MENDELU a hodnocení kvality vysokoškolského vzdělávání a vnitřních procesů

# Jaké věcné aktivity v projektu budou realizovány?

Hlavním záměrem projektu je zlepšení přenosu a využití výsledků do aplikační sféry a z praxe zpět do studijních programů akreditovaných na MENDELU.

## **Klíčové aktivity:**

KA1 Řízení projektu

KA2 Moderní výukové trendy na MENDELU

KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce

KA4 Propojení univerzitního prostředí s trhem práce

KA5 Příprava absolventů MENDELU pro mezinárodní kariéru

KA6 Profesní centrum MENDELU

KA7 Nastavení vnitřních systémů zajišťování kvality

KA8 Rozvoj efektivních způsobů řízení MENDELU



# KA1 Popis realizačního týmu a řízení projektu

Realizační tým bude složen z týmu administrativního a odborného.

## **a) Administrativní tým bude zodpovědný zejména za:**

- koordinaci projektových aktivit;
- organizační a provozní stránku projektu;
- dosažení plánovaných cílů projektu včetně naplnění plánovaných hodnot indikátorů;
- zajišťování efektivní komunikace na všech úrovních realizace projektu (směrem k poskytovateli podpory, vedení organizace příjemce, partnerům projektu a jednotlivým pracovníkům projektu).
- koordinátor projektu
- projektový manažer
- finanční manažer
- garanti klíčových aktivit

Dále podpůrné pozice: administrátor VZ, účetní, administrátor projektu, asistent, referenti praxí, zahraniční referenti

## **b) Odborný tým bude zodpovědný zejména za:**

V závislosti na zaměření projektu a jeho náročnost, množství klíčových aktivit a velikost rozpočtu

- garanti studijních programů
- garanti inovací předmětů
- referenti kvality
- garanti nově vzniklých předmětů v AJ

# KA1 Popis realizačního týmu a řízení projektu

Každá ze zapojených součástí v projektu je zastoupena v **tzv. projektovém výboru** děkanem, popř. osobu děkanem pověřenou. Projektový výbor tvoří příslušní děkani a ředitelka ICV společně s rektorem, kvestorem univerzity a koordinátorem projektu.

Projektový výbor plní monitorovací funkci v rámci projektového řízení projektu.

Projektový výbor je v součinnosti s termíny předkládání zpráv o realizaci (každé 3 měsíce) koordinátorem projektu informován o:

- stavu plnění indikátorů a dílčích výstupů za jednotlivé zapojené součásti
- stavu čerpání finančních prostředků za jednotlivé zapojené součásti
- problémech vzniklých při řešení projektu na dané součásti
- podstatných změnách projektů
- personálním zapojení z dané součásti

# KA2 Moderní výukové trendy na MENDELU

Hlavní část aktivit KA2 bude probíhat prostřednictvím:

1. zaváděním **předmětů v jazykových mutacích**, především v jazyce anglickém.

Celkem v době realizace projektu bude zavedeno **20 AF, 4 LDF, 10 PEF, 4 ZF** předmětů)

2. zvýšením kompetencí především akademických pracovníků pro jejich pedagogickou práci (jazykové vzdělávání, soft skills, vzdělávání odborné).

Celkem v době realizace projektu bude bagatelní podporou 80 hod. podpořeno **30 pedagogické kompetence, 25 AJ, 8 ŠP, 25 odborné akademických a ostatních pracovníků MENDELU.**

3. **modernizace předmětů**, které jsou vyučovány v rámci bakalářských a navazujících studijních programů akreditovaných na MENDELU.

Modernizace výuky proběhne u **15 AF, 6 LDF, 15 PEF, 20 ZF, 12 FRRMS** předmětů.

# KA2 Moderní výukové trendy na MENDELU

## Rozpočet KA2:

**Předpokládaná částka na KA2: 25 mil. Kč**

Náklady spojené s aktivitou: Osobní náklady realizačního týmu, garant aktivity, honoráře garantům inovací, finance na tvorbu didaktických pomůcek, tvorbu studijních opor a služby spojené s modernizací, dále finance pro externí odborníky a odborníky z praxe, kteří se budou podílet na workshopech se studenty. Dále zde budou uplatněny finance na překlady a cizojazyčné korektury, finance na kurzy dalšího vzdělávání.

# **KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce**

**Strategické studijní programy MENDELU zahrnuté v SPR**

**Vazba na podporu programů s praxí**

**KA3 hlavní klíčová aktivita k napojování investic**

**Zahrnuté programy – celkem 12:**

bakalářské i navazující magisterské

nové (praxe), reakreditované, reakreditované s vazbou na praxi

(nejsou zahrnuty programy AF)

# KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce

Strategické programy zahrnuté do KA3 připravované pro akreditace a reakreditace:

R – reakreditace, N – nový program, který ještě nebyl akreditován, Praxe – program zaměřený na praxi.

## Bakalářský stupeň:

LDF: Lesnictví (R, praxe), Technologie a management zpracování dřeva (N, praxe)

PEF: Management obchodní činnosti (R, praxe), Finanční služby (N, praxe), Administrátor IT/ICT (N, praxe)

ZF: Zahradnické inženýrství (R), Zahradní a krajinářská architektura (R)

FRRMS: Mezinárodní teritoriální studia (R)

## Navazující magisterský stupeň:

LDF: Lesní inženýrství (R, praxe), Technologie a management zpracování dřeva (N, praxe)

ZF: Zahradnické inženýrství (R)

FRRMS: Mezinárodní teritoriální studia (R)

Předpoklad předložení studijních spisů k akreditace je nejpozději v první polovině r. 2019. Otevření nově akreditovaných programů se předpokládá v akademickém roce 2019/2020.

# KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce

Počty studentů v zahrnutých programech:

## **Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií**

- Mezinárodní teritoriální studia (Bc.) – 45 studentů
- Mezinárodní teritoriální studia (NMgr.) – 25 studentů

## **Lesnická a dřevařská fakulta**

- Lesnictví (Bc.) – 70 studentů
- Lesní inženýrství (NMgr.) – 30 studentů
- Technologie a management zpracování dřeva (Bc.) – 50 studentů
- Technologie a management zpracování dřeva (NMgr.) – 30 studentů

## **Provozně ekonomická fakulta**

- Administrátor IS/ICT (Bc.) – 15 studentů
- Finanční služby (Bc.) – 22 studentů
- Management obchodní činnosti (Bc.) – 23 studentů

## **Zahradnická fakulta**

- Zahradní inženýrství (Bc.) – 45 studentů
- Zahradní inženýrství (NMgr.) – 25 studentů
- Zahradní a krajinářská architektura (Bc.) – 30 studentů

# **KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce Počty studentů v rámci udržitelnosti**

**Rozpis předpokládaných počtů přijímaných studentů do strategických studijních programů v době udržitelnosti a po dobu referenčního období za jednotlivé fakulty:**

S ohledem na vlivy vnějšího prostředí, zejm. klesající demografickou křivku, byly stanoveny hodnoty s klesajícím trendem. Celkem se jedná o 400 každoročně přijímaných studentů:

**Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií studentů – 65 studentů**

**Lesnická a dřevařská fakulta – 180 studentů**

**Provozně ekonomická fakulta – 60 studentů**

**Zahradnická fakulta – 95 studentů**



# **KA3 Posílení konkurenceschopnosti absolventů MENDELU prostřednictvím úpravy studijních programů pro aktuální potřeby trhu práce**

**Rozpočet KA3: 21 mil. Kč**

**Předpokládaná hodnota na program: min. 1,2 mil.**

Náklady spojené s aktivitou: osobní náklady realizačního týmu,  
garanti programů, garanti inovací, předměty k inovaci,

# KA4 Propojení univerzitního prostředí s trhem práce

**KA4 má silné propojení na KA6 Profesní centrum MENDELU**

## **Aktivity:**

1. Šetření uplatnění absolventů po roce působení na trhu práce
2. Šetření mezi zaměstnavateli ohledně požadavků na konkurenceschopné absolventy - ve vazbě na KA3
3. Zajištění vyhodnocení dat týkajících se zaměstnatelnosti absolventů
4. Přípravení programů směřujících k podpoře uplatnění absolventů - mj. přednášky a workshopy manažerů a HR manažerů pro studenty
5. Zpracování systému monitoringu potřeb trhu práce a jeho pilotní ověření
6. Spolupráce se zaměstnavateli - zprostředkování rozvoje kontaktů mezi studenty a potenciálními zaměstnavateli
7. Workshopy se zástupci budoucích zaměstnavatelů studentů - ve vazbě na KA3
8. Databáze kontaktů předních zaměstnavatelů absolventů studijních programů jednotlivých fakult

# KA4 Propojení univerzitního prostředí s trhem práce

## **Výstupy:**

### Plánované konkrétní výstupy:

- realizovaná dotazníková šetření mezi absolventy MENDELU (3 x za dobu řešení projektu)
- realizované ankety mezi potenciálními zaměstnavateli absolventů (3x za dobu řešení projektu)
- realizované workshopy s budoucímu zaměstnavateli absolventů (nejméně 10)
- programy směřující k podpoře uplatnění absolventů (3)

### Fakultní aktivity:

#### Webové stránky Kariéra MENDELU:

Navázané spolupráce – uzavřená nejméně Memoranda o spolupráci s firmami – 30x. Má vazbu především na programy zahrnuté v rámci KA3.

Realizované workshopy s budoucímu zaměstnavateli absolventů (10 za dobu řešení projektu).

Programy směřující k podpoře uplatnění absolventů Podnikové dny (3).

## **Rozpočet: 13,2 mil. Kč**

Náklady spojené s aktivitou: osobní náklady na realizační tým, náklady spojené s realizací workshopů, náklady na dotazníková šetření, statistické zpracování dat.

# KA5 Příprava absolventů MENDELU pro mezinárodní kariéru

**3 věcné aktivity:**

**a) Zahraniční odborníci na MENDELU**

**b) nová strategická partnerství s mimouniverzitním sektorem – vazba na praxi**

**c) internacionalizace prostředí MENDELU**

# KA5 Příprava absolventů MENDELU pro mezinárodní kariéru

3 věcné aktivity:

a) **Zahraniční odborníci**– celkem 134 + 2 dlouhodobé FRRMS za dobu řešení projektu 230 Euro/osoba/den. Osoby se nesmí opakovat.

b) **nová strategická partnerství** s mimouniverzitním sektorem v rámci EU

**AF 0, LDF 8, PEF 0, ZF 8, FRRMS 11, ICV 6**

Předpoklad: 10 dní, 2 osoba, 2 cesty

Součást	Počet dní	Počet účastníků
AF	3	16
	5	5
	10	5
LDF	3	12
	5	13
PEF	3	5
	5	20
	10	5
ZF	3	20
	5	10
FRRMS	3	5
	5	1
	10	11
ICV	3	6
Celkem		134

# KA5 Příprava absolventů MENDELU pro mezinárodní kariéru

## **Výstupy:**

Plánované konkrétní výstupy:

Nové spolupráce na základě nových smluv o spolupráci, či Memorandum o spolupráci  
metodické materiály pro zahraniční studenty, realizované přednášky odborníků

**Rozpočet: 22 mil. Kč**

Náklady spojené s aktivitou: osobní náklady realizačního týmu, cestovné, tisk, sazba, odborníci do výuky, technické zázemí

# KA6 Profesní centrum MENDELU

**ad1) Poradenské služby studentům se specifickými potřebami** a pro ostatní studenty realizovaná diagnostika specifických poruch učení – 10 diagnostik, individuální poradenství pro uchazeče o studium a studenty VŠ – 20 studentů (na základě žádosti o poskytnutí poradenských služeb), informační brožura o službách poradenského centra – 1 vytvořená brožura, 500 výtisků za dobu trvání projektu, informační materiály pro jednotlivé druhy postižení – 6x, vytvoření evaluačního systému pro hodnocení podpory – 1x dotazník, vzdělávací semináře pro studenty se specifickými potřebami, socioekonomicky znevýhodněné a začínající studenty – 10 seminářů za dobu trvání projektu, vzdělávací semináře sociálně právního poradenství – 10 seminářů za dobu trvání projektu, vzdělávací semináře pro zvyšování kompetencí zaměstnanců MENDELU pro výuku studentů se specifickými potřebami, vzdělávací aktivity pro pracovníky Profesního centra – 4 podpoření pracovníci.

## **Ad2) Kariérové poradenství**

realizované individuální poradenství a koučink pro studenty MENDELU – 40 studentů (na základě žádosti o poskytnutí poradenských služeb), realizovaná profesní diagnostika a online psychometrie – 60 studentů MENDELU, vzdělávací aktivity pro podporu osobnostního rozvoje studentů – 20 workshopů za dobu trvání projektu, workshopy a přednášky pro zvýšení připravenosti studentů na vstup na trh práce – 20 za dobu trvání projektu.

# KA6 Profesní centrum MENDELU

## **Ad3) Realizace aktivit pro snadnější přechod žáků ze sekundárního na terciární vzdělávání**

realizované přípravné kurzy pro SŠ,  
adaptační programy pro studenty 1. ročníků – 5x za dobu trvání projektu.

## **Ad4) Adaptace studijního prostředí**

realizovaná skupinová profesní diagnostika žáků SŠ jako eliminace nesprávné volby vysokoškolského studia – 5x za dobu trvání projektu,  
vyrovnávací kurzy - 5x za dobu trvání projektu,  
analýza poradenských potřeb – 1x dotazník,  
realizovaná dotazníková šetření – 2x za dobu trvání projektu,  
vytvořená elektronická informační brožura z mapování bezbariérovosti univerzity.



# KA6 Profesní centrum MENDELU

**Rozpočet: 20,3 mil. Kč**

Náklady spojené s aktivitou: osobní náklady realizačního týmu, webová podpora, realizace workshopů, další vzdělávání

# KA7 Nastavení vnitřních systémů zajišťování kvality

Cílem aktivity *Nastavení systému zajišťování kvality a realizace vnějšího hodnocení kvality* je vytvoření transparentního a jasně vymezeného systému zajišťování kvality.

Dílními aktivitami jsou:

- a) **Nastavení a rozvoj systému zajišťování kvality na MENDELU** – revize existujících rolí aktérů systému zajišťování kvality a konkretizace jejich rolí v něm, včetně jejich pravomoci a odpovědnosti s důrazem na aktivní podporu snahy o neustálé zlepšování.
- b) **Budování personálních kapacit pro zajišťování kvality na univerzitě** – ukotvení pozice manažera kvality v řídicí struktuře univerzity, vytvoření portfolia vnitřních auditorů kvality a zajištění jejich odborných způsobilostí.
- c) **Zkvalitnění vnějších forem hodnocení** – revize dotazníků a mechanismů pro získávání zpětné vazby od absolventů, zaměstnavatelů a dalších zájmových skupin.
- d) **Realizace nezávislého hodnocení kvality na MENDELU nezávislou agenturou** – součástí procesu nastavení systému bude realizace nezávislého vnějšího hodnocení.

# KA7 Nastavení vnitřních systémů zajišťování kvality

## Plánované konkrétní výstupy:

- Zdokumentovaný systém zajišťování kvality
- Proškolení interní auditoři kvality
- Proškolený manažer a referenti kvality
- Formuláře pro získávání zpětné vazby od absolventů
- Formuláře pro získávání zpětné vazby od zaměstnavatelů
- Formuláře pro zprávy o ověřování shody nastaveného systému
- Zprávy o výsledcích prováděných ověření
- Zpráva o vnějším hodnocení kvality nezávislou agenturou

# KA7 Nastavení vnitřních systémů zajišťování kvality

Rozpočet: 27,4 mil. Kč

Náklady spojené s aktivitou: osobní náklady realizačního týmu, technické vybavení realizačního týmu (PC, notebooky, tiskárna), spotřební materiál, cestovné, služby – školení interních auditorů, manažera a referentů kvality, jazykové korektury textů, vnější evaluace nezávislou agenturou. garant aktivity (manažer kvality), 2x referent kvality, administrátor, 6x fakultní koordinátor (integrátor kvality) a interní auditor (0,5 úvazek/součást), 6x interní auditor (1 DPP/součást)

# KA8 Rozvoj efektivních způsobů řízení MENDELU

Cílem aktivity Rozvoj efektivních způsobů řízení MENDELU je **zavedení vybraných principů do strategického řízení univerzity za účelem jeho posílení a rozvoje**. Dílčími aktivitami jsou:

- a) **Zavádění efektivních principů řízení** – aktivita bude spojena s doplněním chybějících popisů procesů a související dokumentace a s jejich aktualizacemi, dále s nastavením systému identifikace a sledování rizik (včetně tvorby krizových plánů, sestavení matice rizik apod.), s nastavením frekvence ověřování, systému reportování (včetně návrhu nápravných opatření) a hodnocení úspěšnosti nápravných opatření.
- b) **Systémové nastavení projekce výsledků vnitřního a vnějšího hodnocení kvality do strategického řízení MENDELU** – nastavení vazby přechodu výsledků procesů hodnocení kvality do procesu strategického řízení.
- c) **Rozvoj znalostí v oblasti procesního řízení a dalších klíčových kompetencí** – posilování znalostní základny v oblasti procesního řízení zejména u řídicích a dalších klíčových pracovníků univerzity a rozvoj jejich dalších kompetencí. Nastavení systému pravidelného zaškolování řídicích pracovníků po nástupu do funkce na vybraná témata z oblasti procesního řízení.

# KA8 Rozvoj efektivních způsobů řízení MENDELU

## Plánované konkrétní výstupy:

Zdokumentované vybrané procesy

Proškolení vybraní řídicí a další klíčoví pracovníci v oblasti procesního řízení

Dobudované vybrané systémy pro poskytování a vyhodnocování dat relevantních pro strategické řízení univerzity.

**Rozpočet: 13,2 mil. Kč**

# Klíčové indikátory k naplnění

## Vazba na studijní programy:

Výstupový 5 31 05 Počet nových studijních programů celkem (vazba na akreditaci KA3) - 12

Výstupový 5 31 01 Počet nově vytvořených zaměřených na praxi (vazba na akreditaci KA3) - 4

Výsledkový 5 31 10 Počet absolventů 1. ročníků oborů nově vytvořených zaměřených na praxi - 117 studentů/rok, v projektu bude uplatňované dvakrát

Výsledkový 5 31 14 Počet absolventů 1. Ročníků nově vytvořených – 410 studentů/rok, v projektu bude uplatňované dvakrát

## Ostatní indikátory:

Výstupový 5 40 01 Počet podpořených pracovníků VŠ – 80 další vzdělávání

Výsledkový 54 310 Počet podpořených spoluprací – 30 nová strategická partnerství

Výstupový 5 21 04 Počet produktů poradenské a asistenční podpory - 7

Výsledkový 5 21 14 Počet studentů se SP využívající produkty poradenské a asistenční podpory - 20

Výstupový 5 35 01 Počet vytvořených produktů pro zkvalitnění strategického řízení a systému hodnocení vysokých škol – 4 (kvalita VaV, kvalita Pedagogika, 2 moduly SAP)

Výsledkový 5 35 10 Počet VŠ se zavedenými transparentními systémy hodnocení kvality - 1

# Rozpočet projektu ESF

## 2 základní položky:

- ▶ **Mzdové náklady a Paušální náklady (40 % ze mzdových)**
- ▶ **Rozpočet projektu: 200 910 475,50 Kč**
- ▶ Podíl režii nebyl určen, očekává se krácení rozpočtu hodnotiteli
- ▶ Rozpočet byl připraven celouniverzitně dle výstupů z pravidelných schůzek s realizačním týmem; některé pozice nelze jednoznačně přiřadit k fakultě, vykonávají práci pro všechny součásti, pro celý projekt, např. projektový manažer, účetní, administrátor veřejných zakázek.

ESF	AF	LDF	PEF	ZF	FRRMS	ICV	REK
Mzdy a soc. fond	9 596 605	26 736 085	25 216 405	11 702 165	10 242 165	8 987 509	51 669 679
Paušál	4 000 000	9 000 000	9 000 000	8 000 000	5 000 000	1 500 000	20 900 000
<b>Celkem</b>	<b>13 596 605</b>	<b>35 736 085</b>	<b>34 216 405</b>	<b>19 702 165</b>	<b>15 242 165</b>	<b>10 487 509</b>	<b>72 569 679</b>



# OP VVV Aktuálně

V rámci ESF výzvy bylo přijato celkem 42 žádostí o podporu v celkovém objemu požadovaných finančních prostředků ve výši 4,6 mld. Kč. Alokace na tuto výzvu činí 3 mld. Kč

V rámci ERDF výzvy bylo přijato celkem 115 žádostí o podporu v celkovém objemu požadovaných finančních prostředků ve výši 13,8 mld. Kč. Alokace na tuto výzvu činí 10 mld. Kč.

**Oba projekty již splnily fázi hodnocení přijatelnosti a formálních náležitostí.**

**Děkujeme Vám za pozornost**